Depósito legal: PPI 201302ZU4289 / ISSN: 2343-5798. Época II: Volumen 7 Número 2. – Edición Especial Julio 2026

UNIVERSIDAD Privada DR. RAFAEL BELLOSO CHACÍN

civitas Revista de Ciencias Jurídicas, Políticas y Sociales

POSNUEVA GESTION PÚBLICA Y PARTICIPACION CIUDADANA: PERSPECTIVA TRANSDISCIPLINAR DEL TEJIDO SOCIOPRODUCTIVO

POST-NEW PUBLIC MANAGEMENT AND CITIZEN PARTICIPATION: A TRANSDISCIPLINARY PERSPECTIVE ON THE SOCIO-PRODUCTIVE FABRIC

Gabriel Eusdam Parada Jiménez
https://orcid.org/0009-0007-6085-9166
E-mail: gabrielparadaj@gmail.com
Universidad Fermín Toro
Barinas, Venezuela

Recibido: Junio 2026 Aprobado: Junio 2026 Publicado: Julio 2026

Como citar: Parada, G. (2026). **Posnueva gestión pública y participación ciudadana: perspectiva transdisciplinar del tejido socioproductivo.** Editorial. CICJPS: Revista Científica Arbitrada CIVITAS. Centro de Investigación de Ciencias Jurídicas, Políticas y Sociales. Segunda Época Volumen 7 (2), Edición Especial Julio 2026. Venezuela. (Pp. 69 - 89)

RESUMEN

El presente artículo es producto de investigación que tuvo como propósito analizar la posnueva gestión pública y participación ciudadana desde la perspectiva transdisciplinar en el fortalecimiento del tejido socioproductivo del municipio Barinas estado Barinas, año 2026. El sendero metodológico quedó orientado por el paradigma postpositivista, enfoque cualitativo bajo un diseño flexible y emergente de nivel analítico-interpretativo, sustentado en el método hermenéutico. Para la recolección de la información se empleó la entrevista a profundidad a tres (03) sujetos que laboran como directivos en la Alcaldía del municipio Barinas denominados informantes clave. El análisis y procesamiento se realizó a través de la categorización, luego se procedió a la triangulación de datos, este estudio permitió una síntesis interpretativa, garantizando así la coherencia epistémica de los hallazgos. El rigor científico está sustentado en los criterios de validez y confianza respaldada en el modo de recoger los datos, analizar e interpretar la realidad estudiada, asimismo, se consideró la grabación de audio como elemento clave para

Depósito legal: PPI 201302ZU4289 / ISSN: 2343-5798. Época II: Volumen 7 Número 2. – Edición Especial Julio 2026

hacer la investigación confiable. Dentro de las reflexiones se destaca que la gestión sociopolítica estratégica busca un marco de integración entre los rectores municipales, sector productivo local y el servicio activo de las comunidades organizadas., promoviendo la participación ciudadana, así como la innovación social orientada al proceso continuo de aprendizaje, donde los ciudadanos, organizaciones e instituciones públicas trabajan de manera colaborativa para generar nuevas soluciones en el marco del plan de desarrollo local de Barinas.

Palabras Clave: posnueva gestión pública, participación ciudadana, transdisciplinariedad, tejido socioproductivo.

ABSTRACT

This article is the product of research that aimed to analyze the post-new public management and citizen participation from a transdisciplinary perspective in strengthening the socio-productive fabric of the municipality of Barinas, Barinas state, in the year 2026. The methodological path was guided by the post-positivist paradigm, a qualitative approach under a flexible and emergent design of an analytical-interpretive level, based on the hermeneutic method. For data collection, in-depth interviews were conducted with three (3) individuals working as managers in the Barinas Municipality Mayor's Office, designated as key informants. Data analysis and processing were carried out through categorization, followed by data triangulation. This study allowed for an interpretive synthesis, thus ensuring the epistemic coherence of the findings. Scientific rigor is based on criteria of validity and reliability supported by the way data is collected, analyzed, and interpreted. Audio recording was also considered a key element for making the research reliable. The reflections highlight that strategic socio-political management seeks a framework for integration between municipal leaders, the local productive sector, and the active service of organized communities, promoting citizen participation and social innovation oriented towards a continuous learning process, where citizens, organizations, and public institutions work collaboratively to generate new solutions within the framework of the Barinas local development plan.

Keywords: post-new public management, citizen participation, transdisciplinarity, socio-productive fabric.

Depósito legal: PPI 201302ZU4289 / ISSN: 2343-5798. Época II: Volumen 7 Número 2. – Edición Especial Julio 2026

INTRODUCCIÓN

Los desafíos económicos, políticos y sociales del siglo XXI han permitido la idealización de políticas de Estado con un alto grado de bienestar orientado a garantizar la continuidad del desarrollo humano sostenible y sustentable. Aunado a ello, las transformaciones de modelos gerenciales gubernamentales concertados han facilitado la descentralización del poder, promoción de los derechos humanos, transferencia de tecnología, innovación de la gestión local, el reconocimiento de la gerencia avanzada direccionada a la investigación, desarrollo e innovación en un mundo globalizado, multipolar que amerita de fortalecer sus principios morales, éticos y de convivencia solidaria ecocultural.

De tal manera que, la globalización ha transformada la manera de gobernar en los territorios internacionales. Indica García (2008), la globalización "está generando más tareas a resolver por los gobiernos locales, nuevos desafíos para encarar en lo político, económico y social, está obligando a los gobernantes a efectuar un replanteo de su organización, funciones y autonomía" (p.5). Es notable que el intercambio económico, tecnológico, así como la transferencia de información entre naciones genere más tareas por resolver por los gerentes locales, de allí, el esfuerzo por adquirir nuevos conocimientos para optimizar las operaciones, flexibilizar los impuestos, favorecer los esquemas de comunicación social, dirigida al intercambio multidimensional de las necesidades locales.

En ese sentido, los acontecimientos ontológicos naturales en el contexto de la gobernanza regional, se devela una gestión pública tradicional, centrada en estructuras jerárquicas y procesos burocráticos, los cuales, se muestran cada vez más insuficiente para abordar los desafíos emergentes de gestión pública pare el desarrollo del tejido socioproductivo a nivel municipal.

Desde la óptica de Navarro (2024) la posnueva gestión pública logra crear "ambiente creativo de innovación sobre la estructura de la organización, servicios municipales, en el sistema de capacitación municipal, tecnologías de apoyo a la

Depósito legal: PPI 201302ZU4289 / ISSN: 2343-5798. Época II: Volumen 7 Número 2. – Edición Especial Julio 2026

gestión, estrategia municipal, rendición de cuentas y comunicación, administración financiera, promoción de procesos innovadores y uso eficiente de tecnologías de la información" (p.17). En efecto, esta visión de política publica esta direccionada por la aplicación de la gerencia participativa orientada a recoger la viabilidad del servicio en políticas de acompañamiento y participación con los consejos comunales.

En coherencia epistémica con los enfoques expuestos, el rol de la transdisciplinariedad en la evolución de la noción innovadora dirigida al estudio de los problemas comprensibles a través de los diferentes caminos del conocimiento facilita la compresión de soluciones más viables que se presentan en las localidades. Según Parada (2024) la búsqueda de "respuestas a los problemas sociales mediante una visión transdisciplinar permite que los gerentes reconozcan la multidimensionalidad de la realidad" (p. 4). Este abordaje integra diversos campos del saber en favor del tejido socioproductivo. En consecuencia, la innovación en la pos-nueva gestión pública se convierte en una capacidad cognitiva de interpretar el territorio como un todo sistémico.

En Venezuela, el contexto sociopolítico ha generado una serie de presiones sobre las instituciones públicas, las cuales han visto mermadas sus capacidades, así como, sus recursos para cumplir con sus funciones institucionales. Por ejemplo, la crisis económica, hiperinflación, deterioro de servicios básicos han exacerbado las demandas de la ciudadanía, generando un clima de descontento y desconfianza hacia las instituciones públicas.

En el ámbito de la gerencia pública venezolana, las políticas socioeconómicas desarrolladas desde hace cuarenta años (40), han generado una gobernanza variada entre la centralización y descentralización de los poderes públicos sobre la gestión pública local, los cuales han producido cambios significativos en la vida social, empresarial y económica con curvas cuantitativas favorables, sin alcanzar el desarrollo óptimo de la nación.

Depósito legal: PPI 201302ZU4289 / ISSN: 2343-5798. Época II: Volumen 7 Número 2. – Edición Especial Julio 2026

Vale destacar, las apreciaciones realizadas por Meza (2016), sobre la ontología referencial de la problemática de gestión pública y su relación con la participación ciudadana para el tejido socioproductivo local del municipio Barinas, el autor considera que concurre una "inexistencia de una vía de desarrollo económico caracterizado por la ausencia de empresas de producción de bienes.

Alejamiento entre las universidades públicas y privadas con las acciones o programas de gobierno dirigidos por la alcaldía de Barinas" (p.15). Se infiere entonces que, el problema radica en cómo mejorar la participación ciudadana desde el accionar de las instituciones públicas, eso pasa por la creación de entornos innovadores entre gobierno-empresa-comunidades.

Los planteamientos descritos tienen coherencia ontológica con realidad micro-social de las instituciones públicas del estado Barinas; tal es el caso de la alcaldía del municipio Barinas, frente a lo cual, pude captar algunos escenarios pertinentes a través de diálogos informales, con directivos y representantes del poder popular, donde se informó lo siguiente: persiste una fragmentación entre el diseño de las políticas públicas y la dinámica real del tejido socioproductivo, herencia de modelos de gestión rígidos que limitan la participación ciudadana a un plano meramente formal.

Esta desarticulación impide que la gestión pública responda con pertinencia a las necesidades de un desarrollo endógeno basado en la solidaridad y la complejidad territorial. Dentro de las causas se tiene la ausencia de mecanismos dialógicos que permitan una gestión colaborativa, donde la participación ciudadana sea el eje motor de la soberanía productiva.

En consecuencia, se debilita la cohesión entre instituciones y comunidades, afectando la sostenibilidad del tejido socioproductivo local. Los esbozos descritos conllevan a plantear la interrogante de investigación: ¿De qué manera la Pos-Nueva Gestión Pública, asumida desde una perspectiva transdisciplinar, logra dinamizar la

Depósito legal: PPI 201302ZU4289 / ISSN: 2343-5798. Época II: Volumen 7 Número 2. – Edición Especial Julio 2026

participación ciudadana para el fortalecimiento efectivo del tejido socioproductivo en el municipio Barinas, estado Barinas?

Dentro de este marco argumentativo, la investigación tuvo como propósito: analizar la posnueva gestión pública y participación ciudadana desde la perspectiva transdisciplinar en el fortalecimiento del tejido socioproductivo del municipio Barinas estado Barinas, año 2026. Desde la cosmovisión filosófica y epistemológica la investigación cobra relevancia al presentar nuevos paradigmas epistémicos de gerencia y transdisciplinariedad como elemento de armonización e interconexión de escenarios que permitan a las organizaciones comprender las necesidades que demanda la humanidad.

Sobre la configuración metodológica, el estudio se enmarcó en el paradigma postpositivista bajo un enfoque cualitativo, adoptando un diseño flexible y emergente de naturaleza analítico-interpretativa. El camino procedimental se guio por el método hermenéutico, empleando la entrevista a profundidad con tres (3) informantes clave (personal del tren directivo de la Alcaldía del municipio Barinas). El tratamiento de la información se realizó mediante la categorización, triangulación de datos y teorización, seguidamente se generó una síntesis interpretativa que asegura la rigurosidad y coherencia epistémica de los hallazgos emergentes.

FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

El desarrollo de la presente investigación se cimienta sobre un sólido marco conceptual que permite articular, comprender y dimensionar la complejidad del fenómeno en estudio. En este sentido, la fundamentación teórica no solo constituye el soporte epistémico que valida las teorías analizadas, sino que también ofrece un mapa de ruta crítico para interpretar los hallazgos empíricos a la luz de los enfoques contemporáneos más relevantes. A través de una rigurosa revisión de la literatura

Depósito legal: PPI 201302ZU4289 / ISSN: 2343-5798. Época II: Volumen 7 Número 2. – Edición Especial Julio 2026

científica, este apartado examina las teorías y los postulados de diversos autores, en este sentido, la presente sección constituye el escenario epistémico-axiológico conceptual que permite sustentar la investigación.

Posnueva Gestión Pública

Dese la perspectiva de reconfiguración institucional, resulta pertinente invocar lo planteado por Chica y Salazar (2021) “la PNGP, propone la búsqueda de mecanismos para incrementar escenarios proclives a la gobernanza que potencien una mayor relación entre actores públicos y privados a fin de lograr institucionalizar mayores y mejores canales de control y rendición de cuentas” (p.20).

Vale sub rayar que, esta acción gerencial representa las reflexiones paradigmáticas de la gestión pública hacia las dinámicas complejas locales donde se llevan en paralelo las acciones inherentes de gerencia estratégica, liderazgo, trasparencia, participación ciudadana, articulación entre instituciones públicas, competitividad y eficiencia en el manejo de los recursos.

A la luz de las consideraciones precedentes, Vegas (2015) afirma que la posnueva gestión pública está basada en “criterios de rendición de cuentas de los recursos y de las metas propuestas, focalización en los resultados y no en los procedimientos, unidades orientadas a la eficiencia y desapegados de intereses externos, disminuir costos y aumentar la calidad para incentivar la competitividad” (p.64). Visto desde esta arista, es la gobernabilidad institucional sustentada en la competitividad de las direcciones gerenciales mediante planes estratégicos de trabajo. Esta gerencia fue impactada por nuevos corrientes de globalización de mercados, tecnológica y paradigmas sociales.

Depósito legal: PPI 201302ZU4289 / ISSN: 2343-5798. Época II: Volumen 7 Número 2. – Edición Especial Julio 2026

Participación Ciudadana

Desde el enfoque analítico García (2006), señala que la participación ciudadana consiste en la relación "intrínseca de la sociedad civil con el Estado, pues éste es quien le dota de derechos y obligaciones; se puede definir la participación ciudadana como aquella en la que los individuos toman parte de los asuntos públicos del Estado" (p.87). De esta forma, se complementa la vinculación que existe de la sociedad civil con el Estado, quien sería el encargado de fomentar la participación y permitir el involucramiento de la ciudadanía en los asuntos públicos. Por otra parte, este planteamiento deja en evidencia la necesidad de que la ciudadanía se haga parte de las acciones del Estado, condición sin la cual, la participación ciudadana no sería efectiva.

Perspectiva Transdisciplinar

El pensamiento complejo transdisciplinar de la gerencia se nutre de las diversas acepciones para generar conocimiento enlazando todos los elementos que rodean la casualidad universal. Esta visión va más allá de una simple suma de conocimientos, sino que implica una integración sinérgica de diferentes perspectivas. Según la Declaración de la Conferencia Internacional sobre Transdisciplinariedad (citado por Villegas, 2018), se cauterizan por: "rigurosidad, apertura y tolerancia hacia otros puntos de vista a la vez que un compromiso hacia la resolución de las diferencias" (p. 11).

Los supuesto enunciados, revela el rigor científico del pensamiento a, como pensamiento que capaz de argumentar, da apertura a lo desconocido lo inesperado y reconoce las ideas de todo el colectivo. Según Klein (2014) la perspectiva transdisciplinaria "toma en cuenta el flujo de información circulando entre varias ramas del conocimiento. La principal tarea es la elaboración de un nuevo lenguaje, de una nueva lógica, y de nuevos conceptos que permitan un diálogo genuino entre diferentes dominios" (p.45).

Depósito legal: PPI 201302ZU4289 / ISSN: 2343-5798. Época II: Volumen 7 Número 2. – Edición Especial Julio 2026

A lo expuesto anteriormente, se infiere que perspectiva transdisciplinar fundamenta la necesidad de trascender los modelos estancos de gestión, permitiendo que la Pos-Nueva Gestión Pública opere como puente donde convergen el saber técnico, marco legal y la realidad social, en consecuencia, la participación ciudadana deja de ser una herramienta aislada para convertirse en un flujo de información vital.

Tejido Socioproductivo

El tejido socioproductivo se define como el conjunto de relaciones, interacciones y redes que se establecen entre los diversos actores de un territorio (comunidades, empresas, instituciones públicas y organizaciones sociales). En opinión de Giménez (2016), define el tejido socioproductivo como “las acciones que deberán llevarse a cabo a fin de fomentar la capacidad productiva en cualquier territorio del país, a través de proyectos basados en el enfoque de cadenas productivas, incluyendo innovación, talento humano, insumos, transformación y comercialización” (p. 76). En efecto, esta visión integra la identidad cultural, solidaridad y sostenibilidad como ejes para el fortalecimiento de la estructura social local.

En este orden de ideas, Molina y Lujano (2024), el tejido socioproductivo “impulsan el desarrollo de actividades generadoras de bienes y servicios útiles para la comunidad, enmarcándose dentro del concepto de desarrollo endógeno, generando redes productivas entre las diferentes instituciones para el desarrollo de una economía solidaria” (p.11). Bajo la óptica de la pos-nueva gestión pública, estas redes productivas priorizan el bienestar colectivo, es decir, la participación ciudadana se convierte en el engranaje que cohesiona a las instituciones con las unidades de producción local.

Depósito legal: PPI 201302ZU4289 / ISSN: 2343-5798. Época II: Volumen 7 Número 2. – Edición Especial Julio 2026

METODOLOGÍA

La investigación se enmarcó en el paradigma postpositivista bajo el enfoque cualitativo, indagando, descifrando y alcanzando la realidad social de los fenómenos que se están estudiando. Según Ñaupas et al (2018) en este enfoque "su propósito es reconstruir la realidad, descubrirlo, interpretarlo; por tanto, el método no es la verificación, la contrastación o falsación Popperiana, sino la comprensión, la interpretación o la hermenéutica (p.141).

El planteamiento anterior permite inferir que, la investigación cualitativa trata la interpretación del pensamiento de los sujetos valorando su contenido existencial, entonces, el relato del verbo permite construir la realidad comprendiendo cada dimensión social, lo cual, lleva al investigador a descubrir nuevos epitimes sociales.

En función de las características del enfoque investigativo, la indagación se fundamentó en un diseño flexible y emergente de nivel analítico-interpretativo, sustentado en el método hermenéutico. Esta elección permite trascender la mera descripción de los hechos, facilitando la comprensión de los significados profundos de la gestión pública local.

Desde la perspectiva epistémica de Farfán et al (2023) el "fundamento hermenéutico está sustentado en la interpretación; en ese sentido, es el arte en la que el discurso del sujeto en estudio brinda información sobre el fenómeno teniendo en cuenta la validez con una mirada holística sobre la realidad observada" (p.4068). Vale subrayar, que el investigador hace usos de su creencia científica cualitativa para establecer momentos de manera lógica y argumentativa que sustentan la comprensión empírica e interpretativa.

En relación con las unidades de análisis e informantes clave, la investigación tuvo como contexto la Alcaldía del municipio Barinas del estado Barinas, centrándose en las políticas públicas y participación ciudadana como un fenómeno

Depósito legal: PPI 201302ZU4289 / ISSN: 2343-5798. Época II: Volumen 7 Número 2. – Edición Especial Julio 2026

sociopolítico complejo. Vale subrayar que, la selección de los informantes fue bajo el criterio de conveniencia, se aplicaron los siguientes criterios: Experiencia de más de 20 años en la gestión pública; factibilidad de un diálogo fluido propio de una relación de confianza y confiabilidad, capacidad para abordar problemas complejos, disposición para comunicar su experiencia e ideas para solución de problemas, alta sensibilidad por ayudar a las comunidades y conocimiento en el área temática escogida.

En síntesis, los informantes clave quedaron constituidos por tres (3) sujetos con más de veinte (20) años de experiencia en la gestión pública: Director General de la Alcaldía del municipio Barinas, director de planificación y desarrollo, concejal de la parroquia Ramón Ignacio Méndez, caracterizados por códigos como: DG1, DP2 y C3.

En cuanto a las técnicas de recolección de información, se aplicó la técnica de entrevista a profundidad. En sintonía con la postura de Trujillo et al. (2019) la entrevista a profundidad tiene como finalidad “internarse en la sutileza subjetiva de los informantes clave del fenómeno de estudio, la cual permite obtener información relevante, mediante el acercamiento cauteloso y anticipado, que posibilita la apertura al diálogo intenso y profundo” (p.69). Para lograr este cometido el investigador exploró las dependencias de la Alcaldía del Municipio Barinas del estado Barinas para verificar la disposición de establecer un escenario dialógico interpretativo confiable.

En ese sentido, la validez de la investigación quedó concebida en la imagen exacta de los resultados obtenidos y el contraste con la realidad de la gestión pública municipio Barinas. Para los efectos de determinar la fiabilidad, Martínez (2009) sugiere utilizar categorías descriptivas concretas, con datos primarios y no manipulados. En síntesis, la fiabilidad de la información de esta investigación,

Depósito legal: PPI 201302ZU4289 / ISSN: 2343-5798. Época II: Volumen 7 Número 2. – Edición Especial Julio 2026

estuvo fundamentada la definición exacta de las categorías, las grabaciones en audio, los cuales constituyeron elementos claves para hacer la investigación creíble y confiable.

Con respeto a las fases sistemáticas para el análisis de la información, consistieron en: proceso de categorización: en esta sección, el investigador organiza la información de manera que emerjan patrones, temas recurrentes y categorías significativas; la triangulación: se aplicó la triangulación de información o datos. Por tanto, se realizó la triangulación de los códigos axiales de las opiniones de los informantes clave.

Seguidamente, la teorización surge de la actividad mental en la cual se percibe, contrasta, compara, agrega y ordena categorías o grupo de categorías derivadas de las entrevistas a los informantes clave, y se establecen nexos y relaciones entre los hechos registrados en el contexto de una situación dada. Para Martínez (2004) en el proceso de teorización se “trata de integrar en un todo coherente y lógico los resultados de la investigación en curso mejorándolo con los aportes de los autores señalados en el marco teórico referencial después del trabajo de contrastación” (p. 278).

En otras palabras, el proceso de teorización constituye un tejido cognitivo, interpretativo y axiológico significativo, por cuanto facilita la imbricación de los saberes académicos con la praxis profesional, lo cual representa una construcción dialógica que genera una nueva doxa referencial del fenómeno estudiado, que pueda aportar al ámbito científico.

En este orden de ideas, se encuentra red explicativa, la cual constituye una representación visual y conceptual que permite representar gráficamente las interrelaciones entre las categorías y subcategorías que emergen del análisis. Por tanto, se articularán las categorías emergentes, permitiendo visualizar los vínculos entre la pos-nueva gestión pública y participación ciudadana desde la perspectiva transdisciplinar.

Depósito legal: PPI 201302ZU4289 / ISSN: 2343-5798. Época II: Volumen 7 Número 2. – Edición Especial Julio 2026

RESULTADOS

Proceso de Categorización
Tabla 1
Categorización de Informantes Clave DG1 y DP2.

Categoría: Posnueva Gestión Pública **Núcleo de análisis: Transformación, investigación y aprendizaje organizacional** Proposición 1) ¿De qué manera su gestión promueve la investigación y el aprendizaje continuo dentro de la institución para adaptarse a los cambios del entorno?		
Informante	**Información cruda**	**Código axial**
DG1	...Yo he estado promoviendo con el equipo de gobierno la idea de laboratorios de innovación pública, para desarrollar programas de formación situada, donde los funcionarios se capacitan en temas como economía circular. Asimismo, fomentar una cultura de mejora continua...	Laboratorios de innovación pública. Creamos alianzas con universidades locales Asimismo, fomentar una cultura de mejora continua
DP2	...Todas nuestras acciones están dirigidas a la gestión de conocimiento colaborativo interconectado con todos los niveles del gobierno. Hay que promover la investigación transdisciplinaria para desarrollar el conocimiento para comprender los problemas complejos...	Gestión de conocimiento colaborativo interconectado. Hay que promover la investigación transdisciplinaria
Categoría: Participación Ciudadana **Núcleo de análisis: Participación comunitaria** Proposición 1) ¿ De qué manera ha participado o experimentado la participación comunitaria en su trabajo o comunidad		
Informante	**Información cruda**	**Código axial**
DG1	...Se requiere ejercer los liderazgos, no el liderazgo, sino los liderazgos, como tal que el tipo de líderes son los que me van a permitir avanzar....Innovar y crear para estimular a los ciudadanos...	Liderazgos para Innovar y crear para estimular a los ciudadanos
DP2	**...Te precio dos actividades gerenciales que he puesto en práctica y da grandes resultados, una es el Presupuestos participativos:** Los ciudadanos pueden participar en la definición de las prioridades de inversión del presupuesto municipal, el segundo que aplique o estay aplicando con la gerencia municipal es el uso de las **Plataformas digitales...**	**Presupuestos participativos:** Los ciudadanos pueden participar en la definición de las prioridades de inversión del presupuesto municipal

Categoría: Posnueva Gestión Pública **Núcleo de análisis: Modelos participativos.** Proposición 1: ¿En su opinión, cómo los modelos participativos pueden contribuir a la construcción de una gestión pública más efectiva en Barinas?		
Informante	**Información cruda**	**Código axial**
DG1	...Nosotros aplicamos el SMART como estrategias, también es importante preparar a tu personal en la calidad de la participación. La participación legitima la gestión...	El SMART como estrategias, también es importante preparar a tu personal en la calidad de la participación
DP2	....Los modelos participativos permiten involucrar a la ciudadanía en varios aspectos fundamentales, la planificación, la gestión, la ejecución, el control, la evaluación de las distintas políticas públicas	Los modelos participativos permiten, la planificación, la gestión, la ejecución, el control Y evaluación

Fuente: elaboración propia (2026)

UNIVERSIDAD Privada DR. RAFAEL BELLOSO CHACÍN

civitas Revista de Ciencias Jurídicas, Políticas y Sociales

Depósito legal: PPI 201302ZU4289 / ISSN: 2343-5798. Época II: Volumen 7 Número 2. – Edición Especial Julio 2026

Proceso de Triangulación
Tabla 2

Categoría: Participación Ciudadana				
Núcleo de Análisis	**Código Axial Informante DG1**	**Código Axial Informante DP2**	**Código Axial Informante C3**	**Consideraciones Emergentes**
Participación comunitaria	Liderazgos para Innovar y crear para estimular a los ciudadanos	**Presupuestos participativos:** Los ciudadanos pueden participar en la definición de las prioridades de inversión del presupuesto municipal	Se puede dar mediante el empoderamiento , mediante **foros de consulta pública, para que** expresen sus opiniones	Se requieren de un liderazgo visionario. Los presupuestos participativos son una muestra de la visión de la posnueva gestión pública. Mediante mecanismos deliberativos los voceros y voceras de los consejos comunales con poder en incidencia real sobe los presupuesto
Calidad de participación social	He promovido un enfoque de participación deliberativa. Espacios donde los ciudadanos pueden co-crear soluciones junto a los funcionarios.	El consejo de desarrollo económico local. Reunión con los voceros y voceras de los consejos comunales. la rendición de cuentas	Presupuesto participativo, sentido de pertinencia y responsabilidad compartida	Sub-categoría emergente Liderazgo visionario social Plan de Desarrollo
Categoría: Posnueva Gestión Pública				
Núcleo de Análisis	**Código Axial Informante DG1**	**Código Axial Informante DP2**	**Código Axial Informante C3**	**Consideraciones Emergentes**
Modelos participativos	El SMART como estrategias, también es importante preparar a tu personal en la calidad de la participación	Los modelos participativos permiten, la planificación, la gestión, la ejecución, el control Y evaluación	**Empoderamiento ciudadano** para promover líderes capaces de fomentar la colaboración, la confianza y la visión compartida	Se requiere de. Empoderamiento ciudadano y formas organizacionales públicos-privadas. Además, adecuar nuevos enfoques gerenciales como: innovación como co-creación para la generación de valor público. La visión transdisciplinaria es llevada bajo a operación combinada de actores múltiples como: universidades, equipo
Transformación, investigación y aprendizaje organizacional	Laboratorios de innovación pública. Creamos alianzas con universidades locales Asimismo, fomentar una cultura de mejora continua	Gestión de conocimiento colaborativo interconectado. Hay que promover la investigación transdisciplinaria	Creación de alianzas estratégicas con universidades e institutos de investigación. Mediante este modelo de colaboración,	Sub-categoría emergente Gestión del conocimiento Innovación local

Fuente: elaboración propia (2026)

Depósito legal: PPI 201302ZU4289 / ISSN: 2343-5798. Época II: Volumen 7 Número 2. – Edición Especial Julio 2026

Proceso de Teorización

Los componentes epistémicos descifrados durante el estado dialéctico con los informantes permitieron concebir una línea narrativa de factores que describen el conocimiento que tienen sobre los núcleos de análisis. En el contexto de Posnueva Gestión Pública, se apreció afirmaciones interesantes en la pregunta: En su opinión, ¿cómo los modelos participativos pueden contribuir a la construcción de una gestión pública más efectiva y equitativa en Barinas?; el informante C3 considera que "Empoderamiento ciudadano para promover líderes capaces de fomentar la colaboración, la confianza y la visión compartida".

Esta postura requiere de un análisis desde la conceptualización de la gerencia participativa (GP); tal y como lo expresa Montoya (2019) la GP es un estilo de gestión que "el involucramiento efectivo de los actores facilita la atención de las expectativas, necesidades y exigencias del medio ambiente que la rodea; estas exigencias suelen cambiar con frecuencia y deben ser atendidas con rapidez" (p.95). Esto puede lograrse con el empoderamiento ciudadano.

Dentro este marco epistémico, los conectores de la visión transdisciplinaria de integración de saberes mediante el ejercicio de investigación y aprendizaje organizacional, son develados en las afirmaciones del informante Para el DP2, expreso que la adaptación de cambios del entorno se logra "Promoviendo con el equipo de gobierno la idea de laboratorios de innovación pública. Creamos alianzas con universidades locales para desarrollar programas de formación situada, donde los funcionarios se capacitan en temas como economía circular".

En ese sentido, los líderes que laboran en las instituciones públicas están llamados a reconocer la multidimensionalidad de los problemas sociales, la evolución de la tecnología, los campos sociopolíticos que convergen en la institución, estilos gerenciales, la gobernanza, así como, la gestión pública local, el comportamiento de los empleados. Entonces la perspectiva transdisciplinar constituye la creencia de interactuar en un contexto complejo, esto amerita un

Depósito legal: PPI 201302ZU4289 / ISSN: 2343-5798. Época II: Volumen 7 Número 2. – Edición Especial Julio 2026

liderazgo que genere cambios positivos en las personas hacia una nueva visión, estructura y nuevas formas de desempeño.

En referencia con el núcleo de análisis denominado participación comunitaria el informante C3 manifestó que “El presupuesto participativo, plataformas digitales. Los problemas públicos deben abordarse de manera integral desde la gerencia fomentar la co-creación del conocimiento”; desde la mirada epistémica de Kliksberg y Tomassini (2010) señalan que la participación se ha convertido en el centro del escenario del desarrollo, resaltando, que la participación de la comunidad cambió radicalmente los logros de las metas de los proyectos, dando resultados concretos y superiores a los esquemas tradicionales.

Otro aspecto importante de la participación comunitaria es la co-creación del conocimiento. A través del intercambio de ideas, experiencias y saberes entre los diferentes actores de la comunidad, se pueden generar soluciones innovadoras y creativas para abordar los problemas o desafíos que enfrenta la sociedad. La participación activa de los ciudadanos en la generación de conocimiento contribuye a fortalecer el tejido social, promover la solidaridad y la colaboración entre los miembros de la comunidad, fomentar un sentido de pertenencia y compromiso con el bienestar común.

Red Explicativa

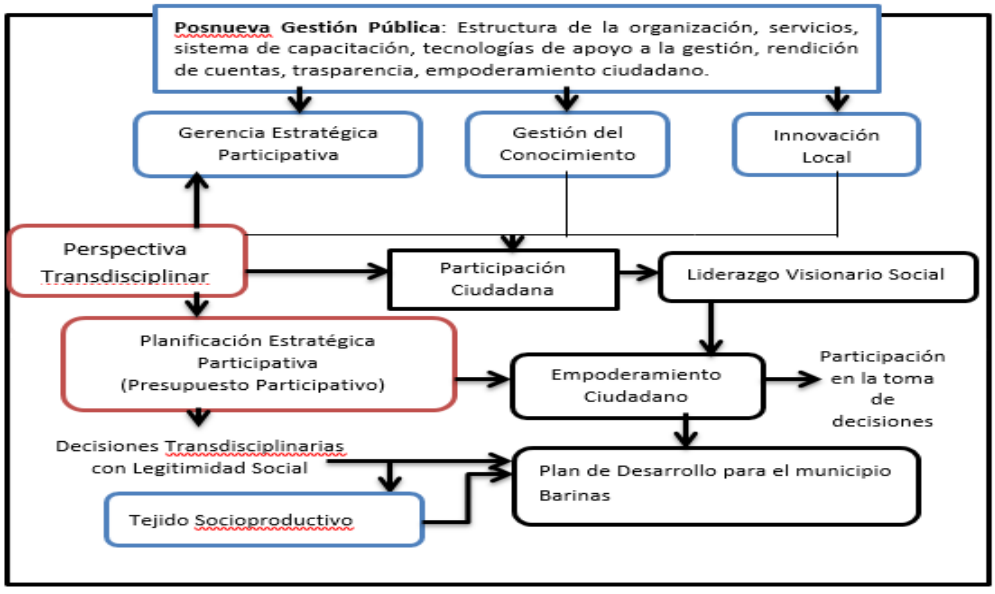
Durante el registro, triangulación y teorización de la información se generó un proceso analítico-interpretativo que permitió establecer conexiones entre categorías, sub-categorías emergentes, núcleos de análisis y perspectivas transdisciplinarias del conocimiento mediante la creación de redes que integren al gobierno local, empresas, universidades, para la participación activa de la ciudadanía en la toma de decisiones para la implementación de proyectos innovadores.

Depósito legal: PPI 201302ZU4289 / ISSN: 2343-5798. Época II: Volumen 7 Número 2. – Edición Especial Julio 2026

Cabe destacar que, en la red propuesta se prioriza la gerencia estratégica participativa, gestión del conocimiento, así como la innovación local como pilares de la gestión pública, junto con la equidad en la participación de actores tradicionalmente excluidos (comunidades, sectores informales, academia), reconociendo que toda intervención pública debe estar guiada por la justicia social.

Asimismo, la perspectiva transdisciplinariedad, es una integración de saberes particulares e institucionales que valora tanto el conocimiento técnico-científico como los saberes locales, promoviendo así un diálogo de sin jerarquías arbitrarias. La figura 1 representa una síntesis red explicativa de los significados sobre la Pos-Nueva Gestión Pública en Barinas, así como interconexiones entre la praxis directiva, participación ciudadana y tejido socioproductivo.

Figura 1. Red Explicativa de los significados Pos-Nueva Gestión Pública.



Fuente: elaboración propia (2026)

Depósito legal: PPI 201302ZU4289 / ISSN: 2343-5798. Época II: Volumen 7 Número 2. – Edición Especial Julio 2026

CONCLUSIONES

La posnueva gestión pública (P-NGP) implica una atención cuidadosa sobre la percepción económica, servicios, seguridad, orden del territorio y gestión social de los ciudadanos en relación con las políticas públicas. Esta visión holística desafía los modelos tradicionales, proponiendo una nueva forma de relacionarse con la realidad de las comunidades, donde el conocimiento se construye de manera colectiva, los valores de bienestar se comparten y la acción se orienta hacia la solución sostenible común.

Desde la perspectiva transdisciplinar, la gestión sociopolítica estratégica busca un marco de integración entre los rectores municipales, sector productivo local y el servicio activo de las comunidades organizadas., promoviendo la participación ciudadana, así como la innovación social orientada al proceso continuo de aprendizaje, donde los ciudadanos, organizaciones e instituciones públicas trabajan de manera colaborativa para generar nuevas soluciones en el marco del plan de desarrollo local de Barinas.

En este orden de ideas, el empoderamiento ciudadano es un pilar fundamental de la P-NGP, ya que dota a los ciudadanos de las herramientas y los espacios necesarios para participar de manera significativa en la toma de decisiones que afectan sus vidas. Este empoderamiento implica la participación en procesos consultivos en términos de presupuesto participativos de proyectos económicos, mejoras de servicio, infraestructura, vialidad, instalaciones socioproductivas, todo ello, promueve el fortalecimiento del tejido productivo del municipio Barinas.

A la luz de las consideraciones precedentes, se sugiere institucionalizar la innovación pública transdisciplinaria como espacio de aprendizaje continuo entre funcionarios, academia y sector privado, enfocados en la participación ciudadana en la toma de decisiones, mediante el establecimiento de valores compartidos de capital intelectual de empoderamiento para construir un municipio sostenible.

Depósito legal: PPI 201302ZU4289 / ISSN: 2343-5798. Época II: Volumen 7 Número 2. – Edición Especial Julio 2026

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

Delgado, V. (2022). Modernización de la gestión pública y su influencia en la atención de la ciudadanía desde los gobiernos locales. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 6(2), pp. 1-16. https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/2034/2929

Farfán, D; Huerto, E; Asto, I; Sánchez, J; Fuertes, L; Sanabria, l; Lizandro, R y Farfán, J. (2023). Aporte de la Hermenéutica y la Fenomenología en la Investigación: Una reflexión teórica. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar 7 (3), pp. 4067-4074. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i3.6466.

García, M. (2006). Planeación participativa: la Experiencia de la Política Ambiental en México. México: Trillas. https://books.google.com.ec/books?id=JrwepQMhUqUC&printsec=frontcover#v=onepage&q&f=false

García, D. (2008). Hacia un Nuevo Modelo de Gestión Local. Argentina: Flasco. http://municipios.unq.edu.ar/modules/mislibros/archivos/Garcia_Delgado_Unidad_1.PDF

Giménez, M. (2016). Gestión de programas / proyectos en el área socio-productiva para el desarrollo local Caso: Gobiernos Municipales del Estado Yaracuy. Trabajo Especial de Grado Universidad de Carabobo. http://mriuc.bc.uc.edu.ve/handle/123456789/310/browse?value=Socio-productive+development+model&type=subject

Chica, S. y Salazar, C. (2021). Posnueva gestión pública, gobernanza e innovación. Tres conceptos en torno a una forma de organización y gestión de lo público. Opera, 28, pp.17-51. https://www.redalyc.org/journal/675/67567532002/html/

Klein, J. (2014). Perspectivas de la transdisciplinariedad, Futuro, 36(4): 515–26. doi: 10.1016/j. futures.2003.10.007

Depósito legal: PPI 201302ZU4289 / ISSN: 2343-5798. Época II: Volumen 7 Número 2. – Edición Especial Julio 2026

Kliksberg, B. (2006). Capital social y cultura: claves estratégicas para el desarrollo. Cuadernos Latinoamericanos de Administración, 2(2), pp. 5-31. Universidad El Bosque Bogotá, Colombia. https://www.redalyc.org/pdf/4096/409634344002.pdf

Martínez, M. (2004). Ciencia y Arte en la Metodología Cualitativa. México: Trillas. https://asociacionvenezolanadesociologia.org/wp-content/uploads/2023/11/Ciencia-y-arte-en-la-metodologoa-cualitativa.pdf

Meza, M. (2016). Innovación de la Gestión Municipal: Aproximación Teórica Transdiciplinaria del Desarrollo Local en el Municipio Barinas. Tesis Doctoral, no publicada. Universidad Fermín Toro. Cabudare.

Molina, M y Lujano, M. (2024). Proyectos socioproductivos: alternativa para el desarrollo endógeno desde las instituciones educativas. Revista Ethos, 15, (2), p. 7-29. https://revistaethos.uniojeda.edu.ve/index.php/RevistaEthos/article/download/87/86/175

Montoya, D. (2019). Gestión Transparticipativa en el Desarrollo de las Potencialidades Endógenas del Municipio Barinas. Tesis Doctoral no publicada. Universidad Fermín Toro-Cabudare.

Navarro, Y. (2024). Metagobernanza y posnueva gestión pública desde la visión transcompleja de los actores sociales para la innovación local. Tesis doctoral no publicada. Universidad Nacional Experimental de los Llanos Occidentales Ezequiel Zamora-Barinas.

Ñaupas, H; Valdivia, M; Palacios, J y Romero, H. (2018). Metodología de la investigación cuantitativa-cualitativa y redacción de la tesis. 5ta. Edición. Bogotá: Ediciones de la. http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales_de_consulta/Drogas_de_Abuso/Articulos/MetodologiaInvestigacionNaupas.pdf

Parada, G. (2025). Gerencia Emergente y Transdisciplinariedad Nuevo Paradigma para la Gestión de Cambio en Instituciones Públicas. Tesis Doctoral no publicada. Universidad Fermín Toro. CABUDARE.

Depósito legal: PPI 201302ZU4289 / ISSN: 2343-5798. Época II: Volumen 7 Número 2. – Edición Especial Julio 2026

Trujillo, C, Naranjo, M; Lomas, K y Merlo, M. (2019). Investigación Cualitativa. Valdivia: Universidad Técnica del Norte UTN. https://www.researchgate.net/publication/330683601_Investigacion_Cualitativa/link/5c4f0a11299bf12be3e9c382/download?_tp=eyJjb250ZXh0Ijp7ImZpcnN0UGFnZSI6InB1YmxpY2F0aW9uIiwicGFnZSI6InB1YmxpY2F0aW9uIn19

Vegas, H. (2015). Gestión Pública Local, Gobernanza y Participación: Una Visión a Partir del Discurso de los Actores Sociales en Venezuela. Tesis Doctoral. Universidad de Carabobo. http://mriuc.bc.uc.edu.ve/bitstream/handle/123456789/6210/lfigueredo.pdf?sequence=1

Villegas, C. (2018). Teorizando la Transcomplejidad. https://reditve.wordpress.com/wp-content/uploads/2019/02/libroteorizandolatranscomplejidad.pdf