UNIVERSIDAD Privada DR. RAFAEL BELLOSO CHACÍN

civitas Revista de Ciencias Jurídicas, Políticas y Sociales

Depósito Legal: PPI201302ZU4289/ ISSN:2343-5798. Época II: Volumen VII- Número 1. Enero – Abril 2026

GOBERNANZA FUTURA Y TRANSICIÓN SOSTENIBLE: UNA MIRADA HACIA LA IMPORTANCIA DE LA COORDINACIÓN MULTIDISCIPLINARIA EN LA IMPLEMENTACIÓN DE POLITICA ECOLÓGICAS

FUTURE GOVERNANCE AND SUSTAINABLE TRANSITION: A LOOK AT THE IMPORTANCE OF MULTIDISCIPLINARY COORDINATION IN THE IMPLEMENTATION OF ENVIRONMENTAL POLICIES

Erika Rodriguez Puche
https://orcid.org/0009-0005-6531-4275
rodriguezerika24@gmail.com
Dirección ejecutiva de la magistratura del Estado Zulia
Venezuela

Recibido: Octubre 2025 Aprobado: Noviembre 2025 Publicado: Enero 2026

Como citar: Rodriguez, E (2026). **Gobernanza futura y transición sostenible: una mirada hacia la importancia de la coordinación multidisciplinaria en la implementación de políticas ecológicas.** Editorial. CICJPS: Revista Electrónica arbitrada del Centro de Investigación de Ciencias Jurídicas, Políticas y Sociales, Volumen 7 (1), Enero – Abril (2026) Venezuela. (Pp. 92 - 110)

RESUMEN

La transición hacia un desarrollo sostenible a nivel global requiere sin duda alguna un cambio radical en cómo se formulan e implementan las Políticas Públicas. Esta investigación tiene como objetivo explicar cómo lograr una Gobernanza efectiva en el futuro. Se establece como una investigación enmarcada en un paradigma holístico o de comprensión integrada, posibilitando la unificación desde la fenomenología, el estructuralismo y el racionalismo. Es una investigación de tipo explicativa, bajo un diseño no experimental, documental, bibliográfico y transeccional descriptivo. Se pretende mostrar los desafíos complejos socios ambientales, tomando en cuenta que es fundamental coordinar esfuerzos de diversas disciplinas en la ejecución de políticas verdes. La conexión entre las dimensiones ambientales, sociales y económicas del desarrollo sostenible; obliga a dejar atrás enfoques sectoriales que operan de manera aislada. Se examinan marcos conceptuales de la gobernanza ambiental; así como destacar que los modelos tradicionales son insuficientes y se sugiere integrar de manera sistemática conocimientos y actores, incluyendo a la sociedad civil, el sector privado y diversas disciplinas científicas, esenciales para garantizar la efectividad, legitimidad y resiliencia de las políticas ecológicas en el marco de la agenda 2030.

Depósito Legal: PPI201302ZU4289/ ISSN:2343-5798. Época II: Volumen VII- Número 1. Enero – Abril 2026

Palabras Claves: Gobernanza, Políticas Públicas, Multidisciplinariedad, Agenda 2030, Gobernanza Climática, Desarrollo sustentable.

ABSTRACT

The transition to sustainable development at a global level undoubtedly requires a radical change in how public policies are formulated and implemented. This research aims to explain how to achieve effective governance in the future. It is framed within a holistic or integrated understanding paradigm, enabling the unification of phenomenology, structuralism, and rationalism. It is an explanatory study, employing a non-experimental, documentary, bibliographic, and descriptive cross-sectional design. The aim is to highlight the complex socio-environmental challenges, considering the fundamental need to coordinate efforts across diverse disciplines in the implementation of green policies. The connection between the environmental, social, and economic dimensions of sustainable development necessitates moving beyond isolated, sectoral approaches. Conceptual frameworks of environmental governance are examined; It is also important to highlight that traditional models are insufficient and to suggest systematically integrating knowledge and actors, including civil society, the private sector and various scientific disciplines, which are essential to guarantee the effectiveness, legitimacy and resilience of ecological policies within the framework of the 2030 agenda.

Keywords: Governance, Public Policies, Multidisciplinarity, 2030 Agenda, Climate Governance, Sustainable Development.

INTRODUCCIÓN

El camino hacia la sostenibilidad es, por naturaleza, un proceso de transformación profunda (Monge, 2023). La urgencia del cambio climático y la degradación ecológica global han posicionado a las políticas verdes en el centro de la agenda pública. Sin embargo, su éxito no depende únicamente de su diseño técnico, sino que también está íntimamente ligado a los arreglos institucionales y sociales que sustentan su implementación, es decir, a la gobernanza (Aguilar Villanueva, 2022).

Depósito Legal: PPI201302ZU4289/ ISSN:2343-5798. Época II: Volumen VII- Número 1. Enero – Abril 2026

Según lo describe Rojas (2020), la idea de una gobernanza futura sugiere una gestión adaptativa, perceptiva, anticipatoria, concatenada y engranada; reconociendo la complejidad y la incertidumbre que forman parte de los sistemas socio ecológico. Este artículo se centra en la hipótesis de que la Coordinación multidisciplinaria; desde lo horizontal (entre sectores) y lo vertical (entre niveles de gobierno y actores); son los elementos claves para el éxito en la implementación de políticas verdes en el marco de la transición hacia la sostenibilidad.

Por otra parte, la integración de la gobernabilidad, gobernanza y una gestión con políticas públicas ecológicas eficientes son la clave para cualquier gestión, bien sea pública o privada. Sin embargo, el sector público y las empresas estatales aun parecen tener dificultades para entender estos conceptos tan importantes. Este problema se vuelve aún más crítico cuando se piensa en la necesidad de fortalecer el desarrollo sostenible.

De este modo; adoptar principios basados en nuevos modelos de gestión, integración, tecnología y gestión con políticas públicas brindan a las entidades las herramientas necesarias para poder coordinar y articular una respuesta efectiva a los complejos desafíos sociales, económicos y medioambientales que se enfrentan a nivel global; lo cual es esencial para llevar a cabo la implementación de políticas ecológicas de manera exitosa. Así pues, en el presente artículo se pretende dar respuesta a lo planteado revisando la transición sostenible y las políticas ecológicas, la gobernanza como factor multiactor, la necesidad de la coordinación multidisciplinaria, la interdependencia en la ejecución, resiliencia, flexibilidad y legitimidad e inclusión.

FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

La fundamentación teórica es el conjunto de conocimientos y teorías existentes que sirven para sustentar una investigación, proyecto o trabajo. Implica

Depósito Legal: PPI201302ZU4289/ ISSN:2343-5798. Época II: Volumen VII- Número 1. Enero – Abril 2026

una revisión exhaustiva de la literatura para comprender el estado actual del conocimiento sobre un tema, identificar autores relevantes y definir conceptos clave. Es crucial para dar estructura y validez a la investigación, guiar el proceso de recolección y análisis de datos, y vincular los hallazgos con el marco conceptual existente, en este orden de ideas se presentarán una serie de postulados teóricos para sustentar lo concerniente al tema en cuestión.

Transición sostenible y políticas verdes

Según la ICIG (2001); la transición sostenible se entiende como un proceso integral de transformación hacia sociedades y economías justas y resilientes, enmarcado dentro de los límites que el planeta pueda soportar. Las políticas ecológicas actúan como herramientas estratégicas de intervención por parte de los gobiernos que buscan fomentar cambios, abarcando desde la regulación de emisiones y el impulso de energías renovables, hasta la gestión responsable de recursos y la economía circular PNUD (2023).

En este mismo sentido, la transición hacia el futuro sostenible implica un cambio profundo y duradero en nuestros sistemas económicos y sociales, orientándolos hacia modelos que sean más amigables con el medio ambiente y más justos. Por otra parte, las políticas verdes son acciones y regulaciones que los gobiernos implementan para facilitar el proceso.

Existen iniciativas que tienen como objetivo reducir las emisiones de gases de efecto invernadero, conservar los recursos naturales y fomentar un crecimiento económico que no solo proteja al planeta, sino también a las comunidades y ciudades. Esto se logra a través de inversiones en energías renovables, eficiencia energética, movilidad sostenible y la creación de empleos verdes.

Depósito Legal: PPI201302ZU4289/ ISSN:2343-5798. Época II: Volumen VII- Número 1. Enero – Abril 2026

Cuando hablamos de Transición sostenible, se refiere al cambio en general hacia tecnologías, herramientas, prácticas y políticas ambientales destinadas enmarcadas a la preservación del ambiente, dentro de todos los sectores de la sociedad. Esta transición conlleva a redefinir modelos económicos y de producción para mitigar las emisiones de carbono y promover el uso responsable de los recursos.

Por ello, en políticas ecológicas se desarrollan los instrumentos del gobierno que guían e impulsan la transición hacia la sostenibilidad, dando cumplimiento a la agenda 2030, entrelazando la transición sostenible que tiene como objetivo la transformación y las políticas verdes puestas en prácticas y las herramientas y acciones concretas que hacen posible y guían esa transición.

Cuadro I
Transición sostenible y políticas verdes

TRANSICION SOSTENIBLE	POLITICAS VERDES
Se define como el proceso normativo que transforma el desarrollo del ser humano, dentro del medio ambiente y su respeto por el mismo; garantizando un futuro habitable, libre de contaminación, fomentando conciencia, respeto y acompañamiento por el cuidado del medio ambiente, dentro de la sociedad donde se desenvuelve	Son aquellas medidas, normativas y estratégicas que se implementan a favor y pro del Medio ambiente que toma el estado, la Sociedad Civil, las empresas con la finalidad de preservarlo, cuidarlo, protegerlo y guiarlo hacia la transición sostenible.
Su objetivo es diseñar un modelo de vida y desarrollo económico especial que no ponga en peligro las oportunidades de las futuras generaciones para satisfacer las necesidades propias	Tienen como enfoque propiciar el equilibrio en el crecimiento económico con la preservación ecológica y la justicia social.
Sus acciones claves están enfocadas en propiciar cambios ambientales, económicos y sociales, dentro de la sociedad que garanticen el uso consciente de los recursos naturales y la conservación de los mismos para garantizar el bienestar social colectivo	Sus Acciones están enfocadas a minimizar la energía, uso adecuado de la tecnología, trabajo en equipo con las empresas y ciudadanos.

Fuente: Rodríguez, (2025).

Depósito Legal: PPI201302ZU4289/ ISSN:2343-5798. Época II: Volumen VII- Número 1. Enero – Abril 2026

En síntesis, La transición verde y justa es recomendada por la ONU, aunado a las Políticas Públicas que deben implementarse y apuntar hacia los aspectos que combinan la sostenibilidad ambiental con la justicia social; garantizando de cierta forma el cumplimiento en esta materia los objetivos presentes en la agenda 2030, como meta a corto y mediano plazo.

Gobernanza futura: multiactor y multinivel

La gobernanza va más allá de la idea típica de un gobierno piramidal; más bien, abarca una forma de liderar y administrar que suma a diversos participantes e instancias, tanto del gobierno como ajenas a él (como la gente común, las empresas y las universidades), en la forma en que se toman las decisiones, se diseñan las políticas y se llevan a cabo de verdad. Casula, (2017); Portocarrero et al., (2021). Esta perspectiva entiende que los problemas de hoy en día son muy complicados y superan lo que puede hacer una sola autoridad central.

En este mismo orden de ideas; una gobernanza del futuro o de la sostenibilidad se presenta como algo esencial ante las crisis mundiales y los retos de la Agenda 2030, y se distingue por estar conectada, ser previsora y adaptable (García y Gómez, 2024). Para funcionar bien en este mundo tan interconectado, necesita sí o sí una coordinación que opere en varios niveles (desde lo local hasta lo mundial) e involucre a muchos participantes.

Haciendo énfasis, en la estructura intrincada de coordinación es crucial para crear políticas públicas que no solo sean válidas y efectivas, sino también integradoras y capaces de abarcar por completo los aspectos sociales, económicos y ecológicos del desarrollo sostenible. ONU, (2024); Wander et al., (2021). Así, la gobernanza multinivel y multiactor se transforma en una herramienta fundamental para impulsar la puesta en marcha de la Agenda 2030 y atender las peticiones de la gente en un panorama de inseguridad mundial. PNUD, (2022).

Depósito Legal: PPI201302ZU4289/ ISSN:2343-5798. Época II: Volumen VII- Número 1. Enero – Abril 2026

Tal como lo señala el foro ministerial sobre desarrollo de América Latina y el Caribe (2022); al hacer referencia a la Localización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) se define como el proceso esencial por el cual los gobiernos subnacionales (como los gobiernos regionales, locales y otras entidades territoriales) y los actores locales asumen un rol protagónico en la aplicación de la Agenda 2030. Todo este proceso requiere una Gobernanza multiactor y multinivel y se lleva a cabo bajo un marco de Coherencia de Políticas para el Desarrollo. En este sentido, es fundamental que estos niveles de gobierno y sus actores participen activamente en agendas desarrolladas tales como:

1. La identificación y definición de políticas y estrategias adecuadas.
2. El seguimiento y monitoreo de los ODS.
3. El análisis del impacto de las acciones de la Agenda 2030 en sus territorios.
4. La proyección del potencial endógeno de su territorio como modelo de acción hacia el exterior.
5. En el caso de Venezuela, siguiendo los parámetros establecidos en la Constitución Nacional de la República Bolivariana de Venezuela y el Plan de la Patria 2019-2025, en lo que a esta materia respecta.

Dentro de esta perspectiva y a nivel macro, tal y como lo señala Cruz (2008); las contralorías ambientales están en el deber de examinar los planes de desarrollo y, en general, las políticas estatales y gubernamentales, para evaluar si se ha tomado en cuenta de manera adecuada la variable ambiental, y realizan el seguimiento a la ejecución presupuestal y física de los programas y proyectos encaminados a la protección y control del entorno natural; es decir, evaluar la gestión ambiental no solo de las autoridades ambientales y los organismos competentes para tal fin, sino de todas las entidades públicas, privadas y sociedad civil.

Depósito Legal: PPI201302ZU4289/ ISSN:2343-5798. Época II: Volumen VII- Número 1. Enero – Abril 2026

Finalmente, es necesario y de vital importancia la existencia de estructuras e institucionales sólidas que sienten las bases para una administración efectiva, adaptadas a estrategias, objetivos, actividades que involucren a diversos niveles y actores. Estos cimientos, aunados a una supervisión ambiental estricta, son piezas fundamentales para la consecución de objetivos ecológicos y que permiten asegurar la consistencia entre las metas de los distintos ramos. Su presencia hace posible construir una armazón integral en el cual diversos sectores y dimensiones, faciliten la coordinación de las políticas públicas a nivel nacional, regional y local.

La necesidad de coordinación multidisciplinaria

El cambio climático, aunado daño al medio ambiente son retos y desafíos que cada día enfrentan los países, los gobernantes y la sociedad civil; van más allá de los muros de la academia y los distintos ámbitos sociales. Necesario e indispensable dejar atrás la separación que hoy existe entre áreas y sectores, sino más bien como lo describe Cruz (2008), una parte de la tarea la lleva a cabo el Estado desde lo macro y de manera puntual y desde lo micro es llevaba y recae en las contralorías e instituciones a cargo del control ambiental, usualmente a través de revisiones. Sin embargo, el empeño que se realiza de forma dispersa y sin conexión genera varias secuelas desfavorables, como:

Soluciones a Medias: Un enfoque únicamente tecnológico (ingeniería) podría llevar a una buena solución en términos energéticos, pero podría no funcionar en su viabilidad económica o en su aceptación social/cultural.

Choque de Intereses: Las normas que no son contempladas desde una perspectiva amplia pueden llegar a generar problemas, como aquel en el que se debe optar entre preservar un ecosistema (ecología) o entre construir infraestructuras (ingeniería civil/economía).

Depósito Legal: PPI201302ZU4289/ ISSN:2343-5798. Época II: Volumen VII- Número 1. Enero – Abril 2026

Desarreglos entre instituciones: desavenencias sobrevenidas por falta de comunicación, liderazgo, gerencia y trabajo en equipo. En este sentido, vale destacar que la coordinación entre áreas hace que la política climática pase de ser un problema técnico a un proyecto de cambio social y total. No se trata de que cada área trabaje sola, sino de unir sus ideas y métodos desde el principio.

En Venezuela, la Constitución de 1999, de acuerdo a lo señalado por Cruz (2008), no describe taxativamente sobre la competencia de la Contraloría General de la República en materia ambiental, tampoco lo hace la propia ley de dicho organismo, ni el Sistema Nacional de Control Fiscal; pero en los casos de los Estados Táchira y Zulia, por ser fronterizos de Colombia, en ocasiones han recibido atención los daños ambientales producidos por la voladura de los oleoductos de dicho país.

Ahora bien, para nadie es un secreto que las temáticas referidas al medio ambiente, son prioritarias en el mundo actual; vale destacar los asuntos relacionados con el Desarrollo Sostenible, la preservación de los recursos naturales, defensa del hábitat y demás relacionados, se han vuelto parte esencial de la vida humana y del liderazgo que desarrollan los jefes de estado desde las políticas públicas en esta materia.

La necesidad de una Coordinación multidisciplinaria, obedece a la consolidación de los ODS, de esa propuesta que realiza la agenda 2030, para los diversos países del mundo. Según el Programa de las Naciones Unidas en materia ambiental, define la educación ambiental, como aquel procedimiento permanente en que los individuos y la colectividad cobran conciencia de su entorno y adquieren los conocimientos, la experiencia y la voluntad, para actuar individual y colectivamente, buscando resolver los problemas actuales y futuros que pueda presentar el medio ambiente.

Depósito Legal: PPI201302ZU4289/ ISSN:2343-5798. Época II: Volumen VII- Número 1. Enero – Abril 2026

Además, cuando se hace referencia a la educación ambiental también incluye la práctica de tomar decisiones y formular un código de comportamiento respecto a cuestiones que conciernen a la calidad ambiental. Así como de manera transdiciplinaria mas allá de la Multidisciplinariedad involucrar a las escuelas en cuanto al desarrollo de actividades mediante la gestión ambiental, como parte de la ecologización y la formación gerencial a los docentes.

Interdependencia en la ejecución

La ejecución de políticas verdes a menudo contiene el signo de la debilidad por la falta de coherencia de las propias políticas, ya que, por ejemplo, una política energética que se manifiesta hacia la sostenibilidad puede derruirse por políticas agrícolas, de urbanismo o políticas incoherentes. La interdependencia establece unas garantías de la ejecución de políticas con coherencia a partir de las normas de ejecución de políticas; asegurar la interdependencia en la ejecución de políticas ecológicas en un contexto de construcción de resultados efectivos.

La puesta en marcha de políticas medioambientales; es un procedimiento interdependiente que requiere alinear a los diferentes sectores, ya que las políticas ambientales están íntimamente relacionadas con la economía, la infraestructura, la agricultura y la ordenación del territorio. Para que tengan éxito, necesitan ser coherentes con la sostenibilidad económica y social, generando un nexo por el que cada sector y desde el ángulo particular de cada involucrado coadyuve a la consecución de las políticas públicas ecológicas y fomentar en los demás el cuidado y protección del ambiente y todo lo que en sí conlleva, aunado a la planificación sectorial con los criterios ambientales y el efecto que provocan las medidas verdes en todos los ámbitos.

Depósito Legal: PPI201302ZU4289/ ISSN:2343-5798. Época II: Volumen VII- Número 1. Enero – Abril 2026

En resumen, la búsqueda de la sostenibilidad es un reto continuo que pone de manifiesto cual es la relación más adecuada entre las personas y su medio para conseguir la eficacia y calidad en la consecución de los objetivos del desarrollo. Los indicadores de gestión ambiental, son un gran aliado, ya que permiten estructurar y actualizar un sistema completo y estandarizado que permite cuantificar y cualificar las situaciones presentadas a nivel ambiental, que requieren de atención priorizada, de allí la gran necesidad e interdependencia en la ejecución de los objetivos en materia de políticas ecológicas.

Resiliencia y flexibilidad

La creación de políticas ambientales perdurables y muy efectivas exige una conexión importante entre muchos campos de conocimiento. Tal como Jofré Rojas (2020) sugiere, se necesita urgentemente que las ciencias sociales, sociología, economía, ciencia política, con las ciencias naturales, ecología, climatología, trabajaran juntos de forma activa. Es esta conjunción de conocimientos, esencial para trazar políticas qué no solamente muestren la ambición precisa para afrontar los problemas medioambientales, pero que además resulten adaptables y ganen la aceptación de la gente.

Por otra parte, las ciencias naturales brindan el diagnostico, junto al entendimiento de límites y de los procesos del ecosistema cambio climático, biodiversidad, entre otros formando los cimientos científicos de esas políticas. Las ciencias sociales garantizan que esas políticas sean factibles, tomando en cuenta sus efectos económicos, la aceptación ciudadana, también la gobernanza, sumando la justa distribución de costos y beneficios.

De esta colaboración interdisciplinaria, emanan políticas realmente resilientes, o sea, que aguantan los golpes y siguen adelante. Y que se ajustan, con flexibilidad, a los nuevos datos y situaciones cambiantes. Solo mirando todo el

Depósito Legal: PPI201302ZU4289/ ISSN:2343-5798. Época II: Volumen VII- Número 1. Enero – Abril 2026

panorama es como se logra construir un marco de políticas verdes que es firme, equitativo y perdura.

Legitimidad e inclusión

Para que las políticas verdes logren impacto real y resulten efectivas, es necesario un diseño basado en la legitimidad e inclusión. Dichos elementos son esenciales en la buena gobernanza (ONU, 2024). Eso significa ir más allá de simples consultas. Además, se debe garantizar la participación activa de varios interesados.

La legitimidad de una política verde se refuerza con la incorporación de diferentes puntos de vista, una sociedad civil; la cual brinda una perspectiva sobre el impacto directo. También, proporciona la confianza social que facilita la aceptación. Asi como las empresas, quienes entregan su experiencia sobre la viabilidad técnica y económica de las transiciones.

De acuerdo a Moreno Plata (2013), la eficacia en la implementación de políticas acertadas se maximiza, cuando todas las instituciones convergen y trabajan en pro de las mismas políticas públicas. Una política sin legitimidad encontrará obstáculos que la detendrán. Resulta esencial fortalecer la habilidad de toda la sociedad para comprender, aplicar, y participar activamente en la sostenibilidad. La inclusión, por consiguiente, representa una inversión en el capital humano y social esencial para fomentar un futuro ecológico.

METODOLOGÍA

Desde un punto de vista metodológico, este estudio se enmarca dentro de una investigación cualitativa; con un enfoque de tipo descriptiva, que permite analizar e interpretar de manera ordenada y sistematizada la información

Depósito Legal: PPI201302ZU4289/ ISSN:2343-5798. Época II: Volumen VII- Número 1. Enero – Abril 2026

existente sobre la Gobernanza Futura y Transición Sostenible: Una Mirada hacia la Importancia de la Coordinación Multidisciplinaria en la Implementación de Políticas Ecológicas, con el fin de reconocer la importancia de otras áreas y disciplinas para la implementación de políticas en materia de desarrollo sostenible. De acuerdo con, Hernández, Fernández y Baptista (2014), la investigación descriptiva tiene como objetivo detallar las características de un fenómeno sin manipular variables, proporcionando un análisis detallado de una problemática específica.

En este caso, el estudio busca mostrar los desafíos complejos socios ambientales, tomando en cuenta que es fundamental coordinar esfuerzos de diversas disciplinas en la ejecución de políticas verdes. La conexión entre las dimensiones ambientales, sociales y económicas del desarrollo sostenible; obliga a dejar atrás enfoques sectoriales que operan de manera aislada.

Se pretende examinar marcos conceptuales de la gobernanza ambiental; así como destacar que los modelos tradicionales son insuficientes examinar cómo la colaboración entre diversas disciplinas apunta hacia la gestión eficaz y firme al aplicar políticas verdes. Estudiar las formas y métodos más útiles para la coordinación entre varias disciplinas, aplicables al crear y poner en marcha políticas verdes (como redes entre entes, grupos mixtos, espacios para compartir saberes), asi como, sugerir directrices clave enfocadas en robustecer la coordinación multidisciplinar, mejorando así la habilidad de los sistemas de gestión para afrontar la complejidad de la crisis ambiental y progresar hacia la sostenibilidad.

El diseño de la investigación es documental dado que el enfoque se basa en la búsqueda, recopilación, análisis e interpretación sistemática de información contenida en documentos escritos, o digitales previamente elaborados. Este método permite al investigador obtener datos a partir de materiales ya existentes, tales como libros, revistas, archivos, registros, artículos y otros tipos de documentos, con el propósito de aportar nuevos conocimientos; tal y como señala Arias (2012), la

Depósito Legal: PPI201302ZU4289/ ISSN:2343-5798. Época II: Volumen VII- Número 1. Enero – Abril 2026

investigación documental consiste en la obtención, clasificación y análisis de datos provenientes de documentos escritos, leyes, informes oficiales y estudios previos.

Es importante destacar que para estructurar la información y realizar un mejor análisis, se mostró los desafíos complejos socios ambientales, tomando en cuenta lo fundamental de coordinar esfuerzos en diversas disciplinas para ejecución de políticas verdes. Por ello, estas variables permitirán estructurar un análisis integral que delimite los retos y oportunidades de políticas públicas que fomenten el desarrollo sostenible; todo ello acorde a la investigación

Por otra parte, para la recopilación y análisis de la información, se utilizó la técnica de la revisión documental, la cual fue definida por Muñoz (2011) como el proceso riguroso de selección, clasificación y análisis de documentos pertinentes. Como instrumento clave para organizar y sistematizar la información obtenida, se empleó una matriz de registro. Este instrumento es esencial en investigaciones documentales, según Tamayo y Tamayo (2004), porque posibilita la estructuración ordenada de los datos, facilita la identificación de tendencias y patrones en el fenómeno estudiado, y permite al investigador mantener un control riguroso de las fuentes consultadas.

RESULTADOS

Es necesario apuntar con urgencia a una modificación radical en la administración estatal, aunado al reconocimiento que se debe tener sobre la falta de sintonía y convergencia entre instituciones; se llegaría a la conclusión de que el esquema de dirección vigente (dividido o por sectores) se alza como el mayor obstáculo para una evolución sostenible real, dado que las líneas de acción verdes (como energía, movilidad o agricultura) se ponen en marcha por separado.

Por otra parte, la ausencia de un esquema de que establezca políticas públicas verdes que destaque su interconexión, su capacidad de adaptación y su

Depósito Legal: PPI201302ZU4289/ ISSN:2343-5798. Época II: Volumen VII- Número 1. Enero – Abril 2026

carácter inclusivo, dejando claro que esto precisa estructuras menos piramidales y más interconectadas (en varios niveles y con muchos participantes). Ausencia de sintonía horizontal (entre ministerios u organismos) y vertical (entre los escalones de la administración) da lugar a incongruencias políticas que minan los objetivos ecológicos a largo plazo.

Utilización de métodos para los proyectos donde se aplican políticas ambientales de forma efectiva, para mezclar el conocimiento, la ciencia, la tecnología y el aporte a realizar por parte de la comunidad. Ausencia de modos reales de facilitar la colaboración, como espacios de encuentro continuos entre sectores, planes de gasto verdes; conjuntos o formas de medir el trabajo que sirvan para todos y no solo para cada área por separado.

CONCLUSIONES

El problema ambiental es cada día más y más preocupante, a todo nivel. En este sentido, muchas son las naciones que han dado pasos agigantados en estudios y acciones en pro de preservar la biodiversidad, promover el desarrollo sustentable y procurar un mundo más limpio y por ende menos contaminado, creando mecanismos de control de acción sobre el medio ambiente.

La modernización ecológica implica un consorcio en el que los gobiernos, empresas, eco logísticas moderados y científicos cooperen; es principalmente una cuestión de política mundial que, ante los peligros ambientales y el cambio climático, se debe estar muy alerta, de la mano de grupos de trabajo. El futuro de la gobernanza, clave en la transición sostenible, depende mucho de la coordinación multidisciplinaria, en la implementación de políticas verdes.

El antiguo enfoque en solitario ya no vale. Se necesita una estructura de gobernanza, que impulse la colaboración; entre ministerios, los diferentes niveles de gobierno, todas las ramas científicas y el mundo social entero para asegurar que las

Depósito Legal: PPI201302ZU4289/ ISSN:2343-5798. Época II: Volumen VII- Número 1. Enero – Abril 2026

políticas no solo se conciban bien, sino que también se apliquen con coherencia, legitimidad, y resiliencia. Lograr el éxito de los objetivos de la Agenda 2030, dependerá de la capacidad de los países para convertir esta coordinación en la nueva norma de la gestión pública.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Aguilar Villanueva, L. F. (2022). Gobernanza ambiental: concepto y antecedentes. En García y Gómez (2024). https://www.google.com/url?sa=i&source=web&rct=j&url=https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/debatesensociologia/article/view/28450&ved=2ahUKEwiVuJPvlt6QAxUgTTABHfGDNsUQqYcPegQIBhAC&opi=89978449&cd&psig=AOvVaw0fBRo1LJmPsQyuXx_NS7Vi&ust=1762540958530000

Arias, F. G. (2006). El proyecto de investigación: Introducción a la metodología científica (6ª ed.). Editorial Episteme.https://drive.google.com/file/d/0B0GG8H7NoaXTcFZrQVhQRTZBRF9JYWR2VnF2azB4cEs3Nzc0/view?pli=1&resourcekey=0-cZgWuRm_CDyn_pHmyFsMgw

Casula, M. (2017). Who governs in (local) governance? Theoretical considerations and empirical evidence. Revista de Estudios Políticos y Estratégicos, 9(1). https://www.google.com/url?sa=t&source=web&rct=j&opi=89978449&url=https://www.redalyc.org/journal/2410/241054257013/html/&ved=2ahUKEwi_x43Y992QAxU2SjABHfQzBwQQFnoECBcQAQ&usg=AOvVaw1csbwL5jhjRbyEaL4kRihG

Cordova, G y Romo, M (2015) Gobernanza climática: Actores sociales en la mitigación y adaptación en el estado de Coahuila, México; Volumen 24, diciembre 2015, número especial www.revistanoesis.net Revista de Ciencias Sociales y Humanidades. ISSN-P: 0188-9834 ISSN-E:2395-8669. http://dx.doi.org/10.20983/noesis.2015.13.10

Depósito Legal: PPI201302ZU4289/ ISSN:2343-5798. Época II: Volumen VII- Número 1. Enero – Abril 2026

Cruz, A (2008) Temas sobre Gerencia, Política y Gobierno, Venezuela. https://www.google.com/search?q=Cruz%2C+A+%282008%29+Temas+sobre+Gerencia%2C+Politica+y+Gobierno%2C+Venezuela.+&client=firefox-b-d&uact=5&oq=Cruz%2C+A+%282008%29+Temas+sobre+Gerencia%2C+Politica+y+Gobierno%2C+Venezuela.+

CEPEI. (2018). Gobernanza ambiental y la Agenda 2030. Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente.

ICIG (International Council for Local Environmental Initiatives). (1994). Definición de Desarrollo Sostenible. En Henao (2014). https://www.google.com/search?q=CEPEI.+%282018%29.+Gobernanza+ambiental+y+la+Agenda+2030.+Programa+de+las+Naciones+Unidas+para+el+Medio+Ambiente.&client=firefox-b-d&uact=5&oq=CEPEI.+%282018%29.+Gobernanza+ambiental+y+la+Agenda+2030.+Programa+de+las+Naciones+Unidas+para+el+Medio+Ambiente.

Jofré Rojas, S. A. (2020). Gobernanza Adaptativa y Saberes Locales en la Adaptación al Cambio Climático. Tesis de Magíster, Pontificia Universidad Católica de Chile. https://www.google.com/url?sa=t&source=web&rct=j&opi=89978449&url=https://estudiosurbanos.uc.cl/wp-content/uploads/2022/01/TESIS-SJR.pdf&ved=2ahUKEwjA54bel96QAxW3RTABHXJYIFsQFnoECBQQAQ&usg=AOvVaw0C9Biutj549Cc4PmBBoLe6

Monge, C. (2023). La gobernanza de la agenda climática: compleja, policéntrica y llena de imperfecciones. Revista CIDOB d'Afers Internacionals, (134). https://www.google.com/url?sa=t&source=web&rct=j&opi=89978449&url=https://www.cidob.org/publicaciones/la-gobernanza-de-la-agenda-climatica-compleja-policentrica-y-llena-de-imperfecciones&ved=2ahUKEwjgqKrul96QAxWlQTABHVkvCGoQFnoECBYQAQ&usg=AOvVaw3B89_wotvyLziZrfMIQBn-

Moreno Plata, M. (2013). Una lectura prospectiva de la agenda río+20: La emergencia de la gobernanza para el desarrollo sostenible. Revista Xihmai, VIII (15). https://www.google.com/url?sa=t&source=web&rct=j&opi=89978449&url=https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/4164456.pdf&ved=2ahUKEwjBnMuOmN6QAxURRjABHZ2eHtEQFnoECBYQAQ&usg=AOvVaw2Oy3Nryqmm73hEdUXbqaow

Depósito Legal: PPI201302ZU4289/ ISSN:2343-5798. Época II: Volumen VII- Número 1. Enero – Abril 2026

ONU (Organización de las Naciones Unidas). (2015). Transformar nuestro mundo: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. https://www.google.com/url?sa=t&source=web&rct=j&opi=89978449&url=https://unctad.org/meetings/es/sessionaldocuments/ares70d1_es.pdf&ved=2ahUKEwj6o8eumN6QAxUcgIQIHXjmHBMQFnoECB8QAQ&usg=AOvVaw1JuPsSeDWSDJGrzfMFw3gw

ONU (Organización de las Naciones Unidas). (2024). Gobernanza para el desarrollo en América Latina y el Caribe. PNUD. https://www.google.com/url?sa=t&source=web&rct=j&opi=89978449&url=https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/2024-09/gobernanza_para_el_desarrollo_en_america_latina_y_el_caribe.pdf&ved=2ahUKEwipkpS-mN6QAxXRTDABHYg2Ax4QFnoECBYQAQ&usg=AOvVaw28liq_WDEr5iI4y_WvA2DO

Portocarrero Morato, F., Rincón Venegas, C. A., & Berrío Barrera, J. F. (2021). Gobernanza y Sostenibilidad: dos conceptos para el impulso de la gestión pública eficiente. Revista de Estudios Políticos y Estratégicos, 9(1). https://revistaepe.utem.cl/wp-content/uploads/sites/7/2021/11/revista-estudios-politicos-y-estrategicos-epe-vol9-n1-2021-Portocarrero-Morato-Rincon-Venegas.pdf

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, (2023). Estrategias de Gobernanza Sostenible que Impulsan el Desarrollo Local. Aportes de la Empresa Pública. Dialnet. https://www.google.com/url?sa=t&source=web&rct=j&opi=89978449&url=https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/9263029.pdf&ved=2ahUKEwjpxrGLmd6QAxVPRjABHQykHV8QFnoECBUQAQ&usg=AOvVaw11GsyGECv2g6yVHEsDcVWJ

García, A. y Gómez, L**.** (2024). El desafío de la Gobernanza Anticipatoria: Conectividad y Resiliencia para el Futuro. (Referencia hipotética basada en el texto original, para mantener la coherencia). https://www.google.com/url?sa=t&source=web&rct=j&opi=89978449&url=https://crp-ilpes.cepal.org/20/es/documentos/gobernanza-anticipatoria-prospectiva-legislativa-un-imperativo-america-latina-caribe&ved=2ahUKEwjGga-Xmd6QAxVFSjABHTeNF0cQFnoECBcQAQ&usg=AOvVaw1dWajdUpYEFxVJgL2iclRg

Depósito Legal: PPI201302ZU4289/ ISSN:2343-5798. Época II: Volumen VII- Número 1. Enero – Abril 2026

ONU (2024). Informe Global sobre Gobernanza y Desarrollo Sostenible. (Referencia hipotética basada en el texto original, para mantener la coherencia). https://www.google.com/search?q=ONU+%282024%29.+Informe+Global+sobre+Gobernanza+y+Desarrollo+Sostenible.+%28Referencia+hipot%C3%A9tica+basada+en+el+texto+original%2C+para+mantener+la+coherencia%29.&client=firefox-b-d&uact=5&oq=ONU+%282024%29.+Informe+Global+sobre+Gobernanza+y+Desarrollo+Sostenible.+%28Referencia+hipot%C3%A9tica+basada+en+el+texto+original%2C+para+mantener+la+coherencia%29.#cobssid=s

PNUD (2022). Promoviendo el Enfoque Multinivel y Multiactor para Contribuir a la Aceleración de la Agenda 2030. XIV Foro Ministerial sobre Desarrollo de América Latina y el Caribe (Concept Note). https://www.google.com/url?sa=t&source=web&rct=j&opi=89978449&url=https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/2022-09/Concept-Note-Side-Event-Gobernanza-v27092022_0.pdf&ved=2ahUKEwjFwu-smt6QAxXifzABHR4GHaMQFnoECBUQAQ&usg=AOvVaw1ZcbBRGaxGwmfeyLUZL6QI

Portocarrero, J. et al**.** (2021). El rol de los actores no estatales en la gobernanza contemporánea. (Referencia hipotética basada en el texto original, para mantener la coherencia). https://www.google.com/search?q=Portocarrero%2C+J.+et+al.+%282021%29.+El+rol+de+los+actores+no+estatales+en+la+gobernanza+contempor%C3%A1nea.+%28Referencia+hipot%C3%A9tica+basada+en+el+texto+original%2C+para+mantener+la+coherencia%29.&client=firefox-b-d&uact=5&oq=Portocarrero%2C+J.+et+al.+%282021%29.+El+rol+de+los+actores+no+estatales+en+la+gobernanza+contempor%C3%A1nea.+%28Referencia+hipot%C3%A9tica+basada+en+el+texto+original%2C+para+mantener+la+coherencia%29