CICAG: Revista Electrónica Arbitraria del Centro de Investigación de Ciencias Administrativas y Gerenciales. Depósito Legal: PPI 200802ZU3034/ ISSN: 1856-6159 Volumen 23 Nro.2 (marzo 2026 mayo 2026)

EDITORIAL

Transformación digital, sostenibilidad y nuevas agendas de investigación en la gestión editorial

Raysa Chirino García
Universidad UMCIT, Panamá
ORCID: https://orcid.org/0000-0002-0336-2870
rchirino@urbe.edu.ve
raysachirino.doc@umecit.edu.pa
https://doi.org/10.36390/ggepgn58

La investigación en Ciencias Administrativas y Gerenciales atraviesa una etapa de reconfiguración profunda, marcada por la transformación digital, uso de nuevas tecnologías, así como la creciente centralidad de la sostenibilidad en las decisiones organizacionales. Esta dinámica alcanza de manera directa a la Revista CICAG, publicación electrónica, científica, arbitrada e indizada del Centro de Investigación de Ciencias Administrativas y Gerenciales de la Universidad Rafael Belloso Chacín (URBE), ubicada en la ciudad de Maracaibo, Estado Zulia, Venezuela.

En este escenario, la gestión editorial de una revista científica para Sánchez-Taragó (2020), implica un conjunto de procedimientos y actividades especializadas, organizadas con la finalidad de producir y distribuir una publicación científica. En este sentido, este resulta cuestionado por los procesos de innovación, el uso de métricas y las crecientes exigencias de transparencia, los cuales reconfiguran las formas de selección, evaluación, así como la difusión del conocimiento en las áreas de gerencia, negocios y disciplinas afines.

Dentro de este contexto, toma fuerza la visión de la administración que integra la creación de valor económico con la responsabilidad social además cuidando el entorno, lo que impulsa interrogantes sobre modelos de negocio sostenibles, gobernanza verde y gestión responsable de la innovación en las propias instituciones editoriales.

Desde otra visión, Pardal-Refoyo (2025) sostienen que la inteligencia artificial (IA) se inserta en el debate como herramienta que puede mejorar la eficiencia, la trazabilidad y la capacidad predictiva de los procesos de evaluación y de gestión de manuscritos, empero también introduce tensiones éticas sobre privacidad de datos, vigilancia

CICAG: Revista Electrónica Arbitraria del Centro de Investigación de Ciencias Administrativas y Gerenciales. Depósito Legal: PPI 200802ZU3034/ ISSN: 1856-6159 Volumen 23 Nro.2 (marzo 2026 mayo 2026)

algorítmica aunada a la ampliación de brechas entre revistas con distinta capacidad tecnológica; en razón de ello, la tarea de la investigación radica en esclarecer y comprender estas ambivalencias, se busca evitar lecturas ingenuas o deterministas y, en su lugar, proponer aproximaciones que articulen el análisis empírico con la reflexión normativa sobre el deber ser de la comunicación científica.

Desde la perspectiva temática, la literatura reciente según Zhou (2025) enuncia propuestas de “reimaginación” de flujos editoriales, los cuales muestran que la IA interviene en calidad automatizada, traducción, resúmenes automáticos, así como evaluación temprana de novedad y reproducibilidad, con el fin de acelerar la *tríaje* para reducir carga de los editores y revisores.

En razón de ello, refleja un crecimiento acelerado de estudios que relacionan inteligencia artificial, gestión de personas, innovación organizacional y estrategias competitivas, lo que encuentra un paralelo en las discusiones sobre métricas, indexación y evaluación de la producción académica. Se observan trabajos dedicados al análisis de recursos humanos, el diseño de equipos híbridos humano–algoritmo y la automatización de procesos administrativos, mientras que, en el ámbito editorial, se discute el uso de sistemas para preselección de manuscritos, detección de similitud textual y asignación de revisores.

En esta misma línea, respecto al proceso editorial asistido por inteligencia artificial, El-Sayed (2025) sostiene que las políticas editoriales contemporáneas exigen una transparencia explícita en todas las fases automatizadas del flujo de trabajo. Asimismo, se establece que la responsabilidad última sobre las decisiones editoriales permanece en manos de los agentes humanos, en tanto que la denominada “IA centrada en lo humano” se configura como un recurso de apoyo para la identificación de revisores potenciales, la generación de resúmenes dirigidos a los editores, la verificación de citas, así como la comprobación del cumplimiento de las políticas editoriales.

De forma análoga, se consolidan agendas relativas a la digitalización de los servicios públicos, el gobierno electrónico, así como los modelos de ciudad inteligente, que comparten con la gestión editorial la inquietud acerca de la legitimidad de las

CICAG: Revista Electrónica Arbitraria del Centro de Investigación de Ciencias Administrativas y Gerenciales. Depósito Legal: PPI 200802ZU3034/ ISSN: 1856-6159 Volumen 23 Nro.2 (marzo 2026 mayo 2026)

decisiones automatizadas, junto con la incorporación de voces diversas en espacios conformados por datos. Dentro del mismo contexto, los trabajos analizados integran revisiones exhaustivas de bibliografía, estudios bibliométricos además de enfoques empíricos mediante métodos combinados. En otras palabras, dichos procedimientos se sustentan en plataformas digitales que optimizan su rendimiento.

De esta manera, los académicos examinan la información con mayor agilidad, exactitud, rigurosidad, entre otras, revelando patrones complejos de forma innovadora. Esta convergencia metodológica no solo amplía las posibilidades analíticas, sino que robustece además de fortalecer los resultados obtenidos. Así, se impulsa un estudio más profundo y contextualizado de fenómenos organizacionales.

Por consiguiente, se logra una comprensión superior de las dinámicas investigativas contemporáneas. A presar de ello, tales avances exigen intensificar el escrutinio acerca de la claridad de los modelos, la confiabilidad de la información, así como la repetibilidad de los hallazgos, aspectos fundamentales para la solidez de la investigación.

El ámbito de la publicación científica no se mantiene al margen de esta evolución, pues numerosas revistas han comenzado a integrar plataformas algorítmicas para identificar coincidencias textuales, administrar circuitos de manuscritos y seleccionar evaluadores idóneos. De ahí que, dichas soluciones amplifican la agilidad operativa del proceso editorial ya que amplían el volumen de sumarios manejables, si bien plantean interrogantes cruciales sobre prejuicios implícitos, omisiones selectivas, además de la mecanización de juicios, los cuales inciden en carreras investigativas, prioridades temáticas y la proyección de enfoques conceptuales específicos.

Por ello, se hace indispensable establecer políticas claras sobre el uso aceptable de la inteligencia artificial en la autoría, el análisis de datos y la evaluación de manuscritos, asegurando que la tecnología funcione como apoyo al juicio académico; a su vez, proporciona un abanico de posibilidades tendientes a modernizar los procesos editoriales, reduciendo tiempos de respuesta e incrementando la capacidad de análisis de tendencias en los envíos.

CICAG: Revista Electrónica Arbitraria del Centro de Investigación de Ciencias Administrativas y Gerenciales. Depósito Legal: PPI 200802ZU3034/ ISSN: 1856-6159 Volumen 23 Nro.2 (marzo 2026 mayo 2026)

A pesar de ello, estos beneficios aparejan peligros asociados a la replicación de prejuicios, la uniformización de estándares y la posible marginación de perspectivas que divergen de los esquemas prevalentes identificados por algoritmos formados con bases de datos restringidas. Por ello, resulta imperativo que las publicaciones adopten una postura reflexiva y cautelosa, respaldada por equipos editoriales plurales, procedimientos evaluativos transparentes y protocolos de rendición de cuentas que sometan al debate público las determinaciones que configuran la difusión del saber científico

Volviendo la mirada a los planteamientos previos, la Revista CICAG reafirma su compromiso con una ciencia administrativa capaz de reconocer el valor irremplazable del juicio humano, al mismo tiempo integrando de manera ética, así como responsable las herramientas tecnológicas emergentes. En este contexto, se convoca al entorno científico-académico para que compartan investigaciones que aborden temáticas relacionadas con la incidencia de la inteligencia artificial en la formulación estratégica, la gestión del talento humano, la innovación en las organizaciones, la administración pública, así como la sostenibilidad.

Desde esta perspectiva, se considerarán especialmente pertinentes aquellos trabajos que examinen de manera crítica las repercusiones de estas dinámicas en la gobernanza de los datos y en la configuración de la vida democrática. En consecuencia, la instauración de este espacio se concibe como una oportunidad para robustecer un campo de conocimiento que no se subordine pasivamente a la automatización, sino que coloque la dignidad humana además del bienestar colectivo como principios orientadores del pensamiento y del ejercicio gerencial.

En el contexto actual, la Revista CICAG se configura como un espacio de confluencia y circulación de saberes, promoviendo investigaciones que articulen enfoques críticos, así como comparativos sobre la realidad contemporánea. En este orden de ideas, resulta de especial interés la recepción de estudios que examinen la transformación digital en distintos tipos de organizaciones, que apoyen la identificación y análisis de experiencias innovadoras; entre ellas, la gerencia verde, los modelos de negocio sostenibles, gamificación, gobernanza regulatoria, entre otros que, profundicen en el modo en que las capacidades organizacionales se adecuen a contextos altamente

CICAG: Revista Electrónica Arbitraria del Centro de Investigación de Ciencias Administrativas y Gerenciales. Depósito Legal: PPI 200802ZU3034/ ISSN: 1856-6159 Volumen 23 Nro.2 (marzo 2026 mayo 2026)

mediados por los datos, la inteligencia artificial, incluyendo la esfera de la comunicación científica.

Finalmente, la Revista CICAG busca contribuir a la construcción de un contexto científico-académico que acompañe, con responsabilidad, rigor y sensibilidad social aunado a los procesos de cambio que están reconfigurando la gestión editorial, así como la producción de conocimiento en el siglo XXI, tanto en Venezuela como en América Latina y en otros escenarios internacionales.

Referencias bibliográficas

Pardal-Refoyo, José Luis. (2025). La inteligencia artificial y el proceso editorial. Influencia actual y futura de la IA en el proceso editorial de revistas biomédicas. ENT Journal, 16 (1), 1-4. Publicación electrónica, 22 de abril de 2025. https://dx.doi.org/10.14201/orl.32967

Samia Saad El-Sayed El-Maghraby (2025). Redefining Editorial Workflows: What 2025 Taught Us About AI. https://editorscafe.org/details.php?id=121

Sánchez-Tarragó N. Ciência aberta e acesso aberto para o Sul: perspectivas críticas e desafios. En: Moreira L de A, Souza, Jacqueline Aparecida de, Tanus GF, editores. Informação na Sociedade Contemporânea. Florianópolis: Rocha Gráfica e Editora (Selo Nyota); 2020. Available at: https://bit.ly/3lklFk1.

Zhou, H (2025). Reimagining Scholarly Publishing Workflow: A High-Level Map of What Changes Next." *The Scholarly Kitchen*, November 20, 2025. https://universoabierto.org/2026/01/06/reimaginar-los-flujos-de-trabajo-de-la-publicacion-academica-en-la-era-de-la-inteligencia-artificial/